

Entscheidungen unter Komplexität und Unsicherheit

Wie Führungskräfte und Leiter:innen von Projekten in komplexen, unerwarteten und unsicheren Situationen die richtigen Entscheidungen treffen

Inhalt und Ziele

Wir agieren in einer Welt, die durch Komplexität, Ambiguität, Veränderung und Unsicherheit geprägt ist. Trotz dieser Herausforderungen gilt es, Entscheidungen zu treffen, die effizient und effektiv sind und auch unerwartete Einflussfaktoren berücksichtigen. Wie Sie erkennen, um welche Entscheidungssituation es sich handelt, wie die nötigen Prozessschritte aussehen und welche Strategien dabei anzuwenden sind, wird Ihnen in diesem Seminar vermittelt. Sie eignen sich ein „Mindset“ an, mit dem Sie auf schwache Warnsignale reagieren, sich mit Fehlern offen und bewusst auseinandersetzen und auch bereit sind, andere Perspektiven in die eigene Entscheidung miteinzubeziehen.

Schwerpunkte:

- Um welche Entscheidungssituation handelt es sich? – Die CYNEFIN-Matrix, ein Modell zum Optimieren von Entscheidungen
- Wie Sie gut planen und sich von Plänen wieder trennen können
- Wie Sie zur rechten Zeit gegenüber Abweichungen aufmerksam werden und gemeinsam mit Ihrem Team spontan handeln
- Wie Sie improvisieren und Ihrer Intuition trauen, dabei jedoch bekannte Muster und Routinen hinterfragen können
- Wie Sie mit Fehlern umgehen und aus ihnen lernen
- Wie Sie die Diversität innerhalb Ihres Teams nutzen

Lernmethode

Theorie-Input, praktische Übungen, Fallstudien, persönlichkeitsorientierter Test mit Ergebnisanalyse in der Gruppe

Technische Voraussetzungen für den Online-Teil:

- PC / Laptop / Tablet / Smartphone (ggf. privat) mit Kamera und Mikrofon sowie Internetzugang, Kopfhörer sind empfehlenswert
- Webinar-Programm Zoom oder Vergleichbares

Zielgruppe

Führungskräfte und deren Stellvertretung, Referatsleiter:innen, Projektleiter:innen

Trainer

Herr Dr. Edgar Weiss, Fachhochschule des BFI Wien

Zeit & Ort

Dauer: 1½ Tage
Seminarnummer: MS 494
Termin: Präsenz: 18. Oktober 2023
Webinar: 23. Oktober (Terminverschiebung!)
und 9. November 2023, jeweils 13 bis 15 Uhr
Ort: Schloss Laudon
Online

Organisation

In Verantwortung von: Frau Dipl.-Päd.ⁱⁿ Marion Pilz-Zikulnig, BEd MA
Sekretariat: Frau Nedeljka Haag

Über den Trainer

Dr. Edgar Weiss

Fachhochschule des BFI Wien, Leiter des studiengangübergreifenden Fachbereichs für Persönlichkeitsbildung und Methodenkompetenz; Stiftungsprofessur der Stadt Wien für Persönlichkeitsbildung. Arbeitsschwerpunkte: Human Factors und Teamführung, soziale Kompetenz in der Führung und im Projektmanagement, Entscheidungsmanagement. Doktoratsstudium am Doktorandenkolleg „Lifelong Learning“ des IFF der Universität Klagenfurt im Bereich Verhaltens- und Organisationswissenschaften; Studium für „Wirtschaftliche Beratung“ mit Vertiefung im Bereich Management-, Organisations- und Personalberatung an der FH Wiener Neustadt
edgar.weiss@fh-vie.ac.at