

MS 475

## **Kreativität im Führungsalltag – Handlungsspielräume erfolgreich zur Problemlösung nutzen**

Führungsstrategien, die unter hoher Komplexität funktionieren

### **Inhalt und Ziele**

Die moderne Verwaltung ist einer tiefgehenden Transformation ausgesetzt und steht vor vielen neuen Herausforderungen. Ungewissheit, hohe Veränderungsdynamik, Widersprüchlichkeiten, Digitalisierung und intensive Vernetzung bringen das klassische Management an seine Grenzen. Viele Probleme werden immer komplexer und erfordern daher andere Lösungsstrategien.

Auch wenn sich in etablierten Verwaltungskulturen mit standardisierbaren Routineaufgaben die agilen Ansätze nur schwer umsetzen lassen, müssen sich Führungskräfte neuen Denkmodellen der Führung öffnen. Die zunehmende Komplexität kann nur mit anderen Problemlösungsstrategien gemeistert werden. Die Entwicklung geht in Richtung „Segeln auf Sicht“, verstärktes Ausprobieren, Arbeit mit Widersprüchen und Vernetzung von Intelligenz.

Dieses Seminar wurde für Führungskräfte konzipiert, die sich eine neue Führungswelt erschließen wollen und die nach Chancen für die Zukunft Ausschau halten. Die Auseinandersetzung mit den folgenden Themen holt die Teilnehmenden schrittweise in die transformationale Führungswelt und bietet Ihnen erweiterte Handlungsoptionen:

- Grundlagen komplexer Organisationswelten
- Das Cynefin®-Framework als Orientierungshilfe für Führungskräfte
- Grundstrategien für die Lösung komplexer Probleme
- Hierarchische Organisation und Netzwerkansatz verbinden (Ambidextrie)
- Konkrete Tools, die unter hoher Komplexität funktionieren: Teamentscheidungen, Kommunikationsansätze, Kreativitätstechniken

### **Lernmethode**

Kurzimpulse, Dialog, Visualisierung, Gruppenübungen, Praxisbeispiele, Lerntransfer

### **Zielgruppe**

Führungskräfte und deren Stellvertretung, Referatsleiter:innen

## **Trainer**

Herr DI Dr. Heinz Peter Wallner, CMC

## **Zeit & Ort**

Dauer: 2 Tage  
Seminarnummer: MS 475  
Termin: 21.–22. November 2023  
Ort: Schloss Laudon

## **Organisation**

In Verantwortung von: Frau Dipl.-Päd.<sup>in</sup> Marion Pilz-Zikulnig, BEd MA  
Sekretariat: Frau Nedeljka Haag

## **Anmerkungen**

Im Anschluss an die Veranstaltung steht Ihnen eine optionale Nachbetreuung mit digitalen Modulen auf einer Lernplattform zur Verfügung.

Zur weiterführenden Beschäftigung empfehlen wir Ihnen das Seminar MS 473 „Agiles Management in der öffentlichen Verwaltung“.

## **Über den Trainer**

### **DI Dr. Heinz Peter Wallner, CMC**

Change- und Strategieberater; Führungskräftetrainer und Organisationsentwickler, u. a. Trainer am Hernstein Institut für Management und Leadership; Sachbuchautor und Blogger; Lehrbeauftragter bei UNI for LIFE Graz und an der FH Wien der WKW; vormals Geschäftsführer der Wallner & Schauer GmbH. Studium der Verfahrenstechnik an der Technischen Universität Graz sowie Forschungstätigkeit an der University of British Columbia, Vancouver  
[wallner@trainthe8.com](mailto:wallner@trainthe8.com)