

Lehrgang Projektmanagement

Projekte sind ein bewährter Weg, um komplexe Aufgabenstellungen effizient und effektiv zu organisieren. Das Projektmanagement wird nicht mehr nur als eine Methode von vielen verstanden, sondern gilt als wichtiges Instrument der Wirkungsorientierung und gehört mittlerweile zu den wesentlichen Kompetenzen, über die Leistungsträger:innen in den Organisationen verfügen: Mit seiner Hilfe lassen sich vorgegebene Ziele entsprechend den Erwartungen der Auftraggeber:innen und unter Berücksichtigung der sachlichen wie auch organisatorischen Rahmenbedingungen erreichen.

Wer teilnehmen sollte

Mitarbeitende, die derzeit oder in naher Zukunft Projekte leiten bzw. an einem Projekt mitarbeiten werden

Ziel ist ein guter Mix aus Teilnehmenden verschiedener Ressorts.

Worin Sie der Lehrgang unterstützen kann

- Sie erwerben ein umfangreiches Set von Methoden und Instrumenten zur Planung und Steuerung von Projekten.
- Sie erarbeiten sich im Rahmen zahlreicher Gruppenarbeiten Strategien und Vorgehensweisen zur Führung heterogener Projektteams ohne disziplinäre Macht.
- Sie entwickeln Ihre Fähigkeit, effizient, strukturiert und zielgerichtet im Team wie auch mit den relevanten Stakeholdern des Projekts zu kommunizieren.
- Sie lernen, sich in einem volatilen und dynamischen Umfeld erfolgreich zu bewegen, und können agile Vorgehensweisen in Ihren Projekten effizient einsetzen.
- Sie erreichen eine optimale Einbindung der Projektteammitglieder mithilfe innovativer Methoden der Zusammenarbeit.
- Sie schaffen sich mit den genannten Punkten die Ausbildungsvoraussetzungen für eine Zertifizierung als Projektmanager:in bei der PMA (Projekt Management Austria).
- Die Module ML 601, ML 602 und ML 603 werden für den „Universitären Zertifikatslehrgang Projektmanager (uPM)“ an der SMBS in Salzburg (University of Salzburg Business School) voll angerechnet.

Arbeitsmethoden und Lernwege

- Theorie-Input durch die Trainerin / den Trainer
- Einzel- und Gruppenarbeit
- Praxisbeiträge und Fallbeispiele aus der öffentlichen Verwaltung
- Arbeit an eigenen realen Projekten und Fallstudie
- Reflexion, Diskussion, Irritation

Technische Voraussetzungen:

- PC / Laptop / Tablet / Smartphone (ggf. privat) mit Kamera und Mikrofon sowie Internetzugang, Kopfhörer sind empfehlenswert
- Webinar-Programm Zoom und Kollaborationstool MIRO

Das Programm im Überblick

3 Module, 7 Tage

OT-ML 601 Projekte planen, steuern und abschließen – 3 Tage

- Unterschied Projekte und Linienaufgaben, Definition Projektmanagement und seine Prozesse
- Methoden und Werkzeuge zur professionellen Planung und Steuerung von Projekten
- Etablierung einer an die Aufgabenstellung und den Kontext angepassten Projektorganisation
- Aufgaben und Verantwortlichkeiten von der Beauftragung bis zum Abschluss

ML 602 Agile Ansätze in Projekten – 2 Tage

- Einsatz und Nutzen von Agilität
- Agiles Arbeiten mit Scrum
- Die agile Projektorganisation und ihre Rollen
- Projektabwicklung in Sprints
- Agile Methoden zur Planung und Steuerung
- Rahmenbedingungen und Erfolgsfaktoren
- Agil versus klassisch: Was erfüllt wann seinen Zweck?
- Sinnvolle Integration agiler Vorgehensweisen in klassisch strukturierten Projekten

ML 603 Führen im dynamischen Umfeld – 2 Tage

- Führen ohne Macht – Reflexion des eigenen Verhaltens und Möglichkeiten im gegebenen Kontext
- Erfolgreiches Kommunizieren im Team und mit Stakeholdern
- Entwicklung von effizienten Projektteams
- Voraussetzungen für agile Teams
- Arbeiten in hybriden Teams
- Umgang mit Konflikten im Team

Terminkalender – Online und Präsenz

Modul	Termin	Dauer	Thema	Trainerin/Trainer
OT-ML 601	25.–27. November 2026 Online	3 Tage	Projekte planen, steuern und abschließen	Katharina Heger
ML 602	30. November –1. Dezember 2026	2 Tage	Agile Ansätze in Projekten	Katharina Heger
ML 603	14.–15. Dezember 2026	2 Tage	Führen im dynamischen Umfeld	Martin Maly

Trainerin und Trainer

Frau Mag.^a Katharina Heger, next level consulting Österreich GmbH

Herr Martin Maly, uPM DSA, next level consulting Österreich GmbH

Infos

Dauer: 7 Tage, insgesamt 3 Module

Lehrgangsnummer: ML 600

Beginn/Ende: 25. November (Online) bis 15. Dezember (Präsenz) 2026

Arbeitszeiten: jeweils von 9 bis 17 Uhr

Zertifikat: Die durchgehende Anwesenheit bei den Modulen ist Voraussetzung für den erfolgreichen Abschluss und die Ausstellung des Lehrgangszertifikats.

Organisation

Lehrgangsleitung: Frau Mag.^a Sandra Rauecker-Grillitsch

Sekretariat: Frau Petra Ranzenbacher

Über die Trainerin und den Trainer

Mag.^a Katharina Heger

next level consulting Österreich GmbH, Senior Consultant, zertifizierte Senior-Projektmanagerin (IPMA), SAFe Agilist, Scrum Master (Scrum Org), Product Owner (Scrum Alliance), systemische Trainerin. Arbeitsschwerpunkte: New Work, Agiles Arbeiten und Facilitation, Projekt-, Change- und Prozessmanagement. Ausbildung zur Marketing Professional, Absolventin der Internationalen Wirtschaftswissenschaften an der Universität Innsbruck und der Aston Business School, Birmingham (UK)

katharina.heger@nextlevelconsulting.com

Martin Maly, uPM DSA

next level consulting Österreich GmbH, Senior Consultant; universitärer Projektmanager, Vortragender an Fachhochschulen und Universitäten. Diplomierter Sozialarbeiter, diplomierter Erlebnispädagoge; Social Skills in den Bereichen Projektmanagement, Prozessmanagement, Change Management
martin.maly@nextlevelconsulting.com