

## Lehrgang Projektmanagement

Projekte sind ein bewährter Weg, um komplexe Aufgabenstellungen effizient und effektiv zu organisieren. Das Projektmanagement wird nicht mehr nur als eine Methode von vielen verstanden, sondern gilt als wichtiges Instrument der Wirkungsorientierung und gehört mittlerweile zu den wesentlichen Kompetenzen, über die Leistungsträger:innen in den Organisationen verfügen: Mit seiner Hilfe lassen sich vorgegebene Ziele entsprechend den Erwartungen der Auftraggeber:innen und unter Berücksichtigung der sachlichen wie auch organisatorischen Rahmenbedingungen erreichen.

### Wer teilnehmen sollte

Mitarbeitende, die derzeit oder in naher Zukunft Projekte leiten bzw. an einem Projekt mitarbeiten werden

Ziel ist ein guter Mix aus Teilnehmenden verschiedener Ressorts.

### Worin Sie der Lehrgang unterstützen kann

- Sie erwerben ein umfangreiches Set von Methoden und Instrumenten zur Planung und Steuerung von Projekten.
- Sie erarbeiten sich im Rahmen zahlreicher Gruppenarbeiten Strategien und Vorgehensweisen zur Führung heterogener Projektteams ohne disziplinäre Macht.
- Sie entwickeln Ihre Fähigkeit, effizient, strukturiert und zielgerichtet im Team wie auch mit den relevanten Stakeholdern des Projekts zu kommunizieren.
- Sie lernen, sich in einem volatilen und dynamischen Umfeld erfolgreich zu bewegen, und können agile Vorgehensweisen in Ihren Projekten effizient einsetzen.
- Sie erreichen eine optimale Einbindung der Projektteammitglieder mithilfe innovativer Methoden der Zusammenarbeit.
- Sie schaffen sich mit den genannten Punkten die Ausbildungsvoraussetzungen für eine Zertifizierung als Projektmanager:in bei der PMA (Projekt Management Austria).
- Die Module ML 601, ML 602 und ML 603 werden für den „Universitären Zertifikatslehrgang Projektmanager (uPM)“ an der SMBS in Salzburg (University of Salzburg Business School) voll angerechnet.

### Arbeitsmethoden und Lernwege

- Theorie-Input durch die Trainerin / die Trainer
- Einzel- und Gruppenarbeit
- Praxisbeiträge und Fallbeispiele aus der öffentlichen Verwaltung
- Arbeit an eigenen realen Projekten und Fallstudie
- Reflexion, Diskussion, Irritation

Technische Voraussetzungen für den Frühjahrslehrgang:

- PC / Laptop / Tablet / Smartphone (ggf. privat) mit Kamera und Mikrofon sowie Internetzugang, Kopfhörer sind empfehlenswert
- Webinar-Programm Zoom und Kollaborationstool MIRO

## **Das Programm im Überblick**

3 Module, 7 Tage

Dieser Lehrgang wird an 2 alternativen Terminen angeboten. Der Frühjahrstermin umfasst 2 Webinare und 1 Präsenzseminar, der Herbsttermin 3 Präsenzseminare.

### **ML 601 / OT-ML 601 Projekte planen, steuern und abschließen – 3 Tage**

- Unterschied Projekte und Linienaufgaben, Definition Projektmanagement und seine Prozesse
- Methoden und Werkzeuge zur professionellen Planung und Steuerung von Projekten
- Etablierung einer an die Aufgabenstellung und den Kontext angepassten Projektorganisation
- Aufgaben und Verantwortlichkeiten von der Beauftragung bis zum Abschluss

### **ML 602 / OT-ML 602 Agile Ansätze in Projekten – 2 Tage**

- Einsatz und Nutzen von Agilität
- Agiles Arbeiten mit Scrum
- Die agile Projektorganisation und ihre Rollen
- Projektabwicklung in Sprints
- Agile Methoden zur Planung und Steuerung
- Rahmenbedingungen und Erfolgsfaktoren
- Agil versus klassisch: Was erfüllt wann seinen Zweck?
- Sinnvolle Integration agiler Vorgehensweisen in klassisch strukturierten Projekten

### **ML 603 Führen im dynamischen Umfeld – 2 Tage**

- Führen ohne Macht – Reflexion des eigenen Verhaltens und Möglichkeiten im gegebenen Kontext
- Erfolgreiches Kommunizieren im Team und mit Stakeholdern
- Entwicklung von effizienten Projektteams
- Voraussetzungen für agile Teams
- Arbeiten in hybriden Teams
- Umgang mit Konflikten im Team

## Terminkalender Frühjahr 2024 – Online und Präsenz

| Modul     | Termin                          | Dauer  | Thema                                    | Trainerin/Trainer |
|-----------|---------------------------------|--------|--|-------------------|
| OT-ML 601 | 20.–22. Februar 2024<br>Online  | 3 Tage | Projekte planen, steuern und abschließen | Katharina Heger   |
| OT-ML 602 | 26. -27. Februar 2024<br>Online | 2 Tage | Agile Ansätze in Projekten               | Katharina Heger   |
| ML 603    | 18.–19. April 2024<br>Präsenz   | 2 Tage | Führen im dynamischen Umfeld             | Martin Maly       |

### Peergroups – Work-outs

Als Teilnehmende des Lehrgangs tauschen Sie sich interaktiv zu Ihren Erfahrungen mit Projektmanagement aus und reflektieren gemeinsam Ihre Beobachtungen auf der Lernreise. Sie planen gemeinsam Projekte aus Ihrer Praxis und entwickeln eine Basis für einen erfolgreichen Projektstart.

### Blended Learning – Begleitung für OT-ML 601 und OT-ML 602

- Eine Kombination aus E-Learning und Live-Online-Training verbessert die Lernerfahrung und die Verankerung des Wissens.
- Mit der Lernplattform der next level consulting GmbH sind Sie automatisch zu einer digitalen Lernreise eingeladen, auf der Sie direkten Zugriff auf Videos, Dokumente und Lernnuggets erhalten.
- Lernnuggets umfassen interaktive Navigation, Übungen und Quiz. Beim digitalen Lernen können Sie Inhalte jederzeit und auf allen Geräten (auch Mobiltelefonen) anhaken oder wiederholen.
- Sie können Fragen stellen oder Likes oder Kommentare teilen.
- Holen Sie sich das Beste aus beiden Welten mit dem Blended-Learning-Ansatz:
  - Storylines
  - E-Reader
  - Videos
  - Tests
  - Chats

## Terminkalender Herbst 2024 – Präsenz

| Modul  | Termin                 | Dauer  | Thema                                    | Trainerin/Trainer |
|--------|------------------------|--------|--|-------------------|
| ML 601 | 16.–18. September 2024 | 3 Tage | Projekte planen, steuern und abschließen | Walter Sedlacek   |
| ML 602 | 3.–4. Oktober 2024     | 2 Tage | Agile Ansätze in Projekten               | Katharina Heger   |
| ML 603 | 12.–13. November 2024  | 2 Tage | Führen im dynamischen Umfeld             | Martin Maly       |

### Trainerin und Trainer

Frau Mag.<sup>a</sup> Katharina Heger, next level consulting Österreich GmbH

Herr Martin Maly, uPM DSA, next level consulting Österreich GmbH

Herr Mag. Walter Sedlacek, MSc MBA, next level consulting Österreich GmbH

### Infos

Dauer: 7 Tage, insgesamt 3 Module

Lehrgangsnummer: ML 600

Beginn/Ende Frühjahr: Februar (Online) bis April (Präsenz) 2024

Beginn/Ende Herbst: September bis November (Präsenz) 2024

Arbeitszeiten: jeweils von 9 bis 17 Uhr

Zertifikat: Die durchgehende Anwesenheit bei den Modulen ist Voraussetzung für den erfolgreichen Abschluss und die Ausstellung des Lehrgangszertifikats.

### Organisation

In Verantwortung von: Frau Mag.<sup>a</sup> Sandra Rauecker-Grillitsch

Koordination: Frau Evelin Pemmer

Sekretariat: Frau Petra Ranzenbacher

### Über die Trainerin und die Trainer

#### Mag.<sup>a</sup> Katharina Heger

next level consulting Österreich GmbH, Senior Consultant, zertifizierte Senior-Projektmanagerin (IPMA), SAFe Agilist, Scrum Master (Scrum Org), Product Owner (Scrum Alliance), systemische Trainerin. Arbeitsschwerpunkte: New Work, Agiles Arbeiten und Facilitation, Projekt-, Change- und Prozessmanagement. Ausbildung zur Marketing Professional, Absolventin der Internationalen Wirtschaftswissenschaften an der Universität

Innsbruck und der Aston Business School, Birmingham (UK)

[katharina.heger@nextlevelconsulting.com](mailto:katharina.heger@nextlevelconsulting.com)

**Martin Maly, uPM DSA**

next level consulting Österreich GmbH, Senior Consultant; universitärer Projektmanager, Vortragender an Fachhochschulen und Universitäten. Diplomierter Sozialarbeiter, diplomierter Erlebnispädagoge; Social Skills in den Bereichen Projektmanagement, Prozessmanagement, Change Management

[martin.maly@nextlevelconsulting.com](mailto:martin.maly@nextlevelconsulting.com)

**Mag. Walter Sedlacek, MSc MBA**

next level consulting Österreich GmbH, Managing Director für Südostasien; vormals Projektmanager für T-Systems sowie CIO für General Motors Powertrain Österreich. Studien in Physik, IT-Management und Business

[walter.sedlacek@nextlevelconsulting.com](mailto:walter.sedlacek@nextlevelconsulting.com)